

# Sundparken

Bilag til rapporten Omdannelsesområderne på vej



# Indholdsfortegnelse

Udvikling i forhold til kriterierne på ghettolisten	3
Oversigt over planlagte fysiske tiltag	4
Tidslinje med milepæle	5
Organisatorisk set-up for gennemførelse af udviklingsplanen	7
Socialt mix	16
Underretninger	18
Forebyggende foranstaltninger	19
Ydelser efter serviceloven	19
Psykiatriske diagnoser	19
Nettotilflytning	20

# Bilag Sundparken

## Fakta

**Område:** Sundparken

**Boligorganisation:** Albo

**Kommune:** Horsens Kommune

**Områdeafgrænsning:** Albo afdeling 8, Sundparken: Hybenvej 1-13, 15-29, 31-55, 57-87, 91-129 og 131-133, Chr. M. Østergaards Vej 1A-1J, 8700 Horsens

## Indledning

Formålet med dette bilag er at give viden om, hvordan udviklingen i en række af de forhold, der belyses i rapporten, ser ud specifikt for Sundparken og Horsens Kommune.

Nogle bilagsfigurer/tabeller har ikke været mulige at lave, eftersom antallet af observationer i de givne opgørelser har været for lave til at kunne afrapporteres.

## Udvikling i forhold til kriterierne på ghettolisten

**Bilagstabel 1** Udvikling i forhold til kriterierne på ghettolisten, 2016-2021

Sundparken	Uden for arb. marked	E&I ikke vestlig	Dømte	Kun grund-skole	Gns. indkomst
Kriterier	> 40 %	> 50 %	> 2,35 % (2021, ændret flere gange)	> 60 % (50 % før 2018)	< 55 %
Sundparken 2016	55,0 %	68,7 %	1,69 %	63,8 %	58,2 %
Sundparken 2017	54,8 %	69,0 %	1,78 %	61,6 %	56,8 %
Sundparken 2018	52,7 %	69,6 %	1,09 %	80,1 %	55,3 %
Sundparken 2019	47,8 %	69,1 %	1,21 %	78,4 %	54,7 %
Sundparken 2020	45,0 %	69,7 %	1,60 %	79,2 %	54,8 %
Sundparken 2021	43,0 %	69,2 %	1,46 %	80,3 %	55,7 %

Kilde: Transport-, Bygnings- og Boligministeriet (2016): Liste over ghettoområder pr. 1. december 2016.  
Transport-, Bygnings- og Boligministeriet (2017): Liste over ghettoområder pr. 1. december 2017.  
Transport-, Bygnings- og Boligministeriet (2018): Liste over hårde ghettoområder pr. 1. december 2018.  
Transport- og Boligministeriet (2019): Liste over hårde ghettoområder pr. 1. december 2019.  
Transport- og Boligministeriet (2020): Liste over hårde ghettoområder pr. 1. december 2020.  
Indenrigs- og Boligministeriet (2021): Liste over omdannelsesområder pr. 1. december 2021.

## Oversigt over planlagte fysiske tiltag

**Bilagstabel 2**      **Oversigt over planlagte fysiske tiltag**

Redskab	Nedrivning	Ommærkning	Sammenlægning	Nybyggeri	Salg	Renovering/infrastruktur
Sundparken	X			X		X
Antal	124			74 (bolig)		Infrastrukturelle omdannelser

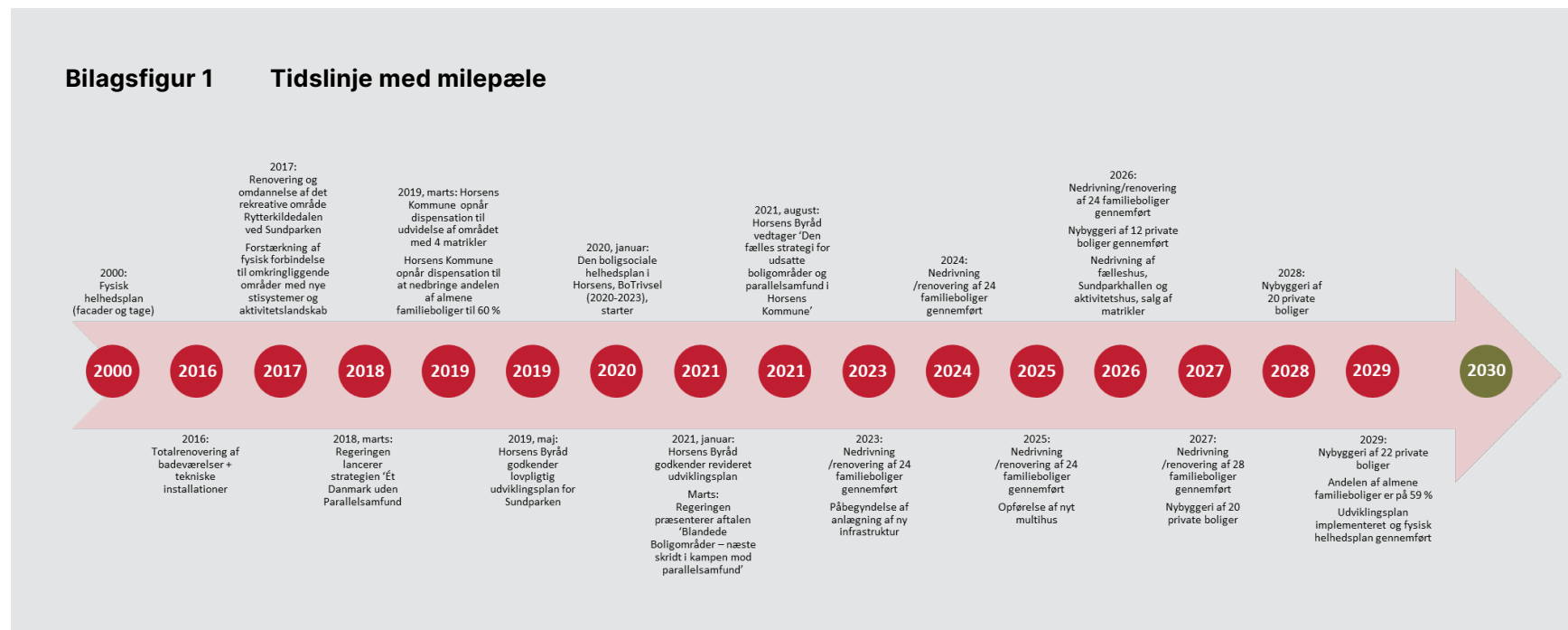
Anm.: Manglende kvalitetssikring fra boligorganisation og kommune.

Kilde: Andelsboligforeningen Odinsgaard & Horsens Kommune (2019): 'Udviklingsplan for Sundparken – Horsens'. Maj 2019.

Andelsboligforeningen Odinsgaard & Horsens Kommune (2020): 'Udviklingsplan for Sundparken – Horsens'. Revideret februar 2020.

Bolig- og Planstyrelsen (2021): 'Skabelon for årlig og løbende afrapportering af en udviklingsplan: Sundparken', 23. april 2021.

## Tidslinje med milepæle



Note: Manglende kvalitetssikring fra boligorganisation og kommune.

Kilde: VIVEs Desk research. Se nedenfor.

- 2000: Fysisk helhedsplan (facader og tage)
- 2016: Totalrenovering af badeværelser + tekniske installationer
- 2017: Renovering og omdannelse af det rekreative område Rytterkildedalen ved Sundparken. Forstærkning af fysisk forbindelse til omkringliggende områder med nye stisystemer og aktivitetslandskab
- 2018, marts: Regeringen lancerer strategien 'Ét Danmark uden Parallelsamfund.
- 2019, marts: Horsens Kommune opnår dispensation til udvidelse af området med 4 matrikler. Horsens Kommune opnår dispensation til at nedbringe andelen af almene familieboliger til 60 %
- 2019, maj: Horsens Byråd godkender lovpligtig udviklingsplan for Sundparken
- 2020, januar: Den boligsociale helhedsplan i Horsens, BoTrivsel (2020-2023), starter
- 2021, januar: Horsens Byråd godkender revideret udviklingsplan. Marts: Regeringen præsenterer aftalen '*Blandede Boligområder – næste skridt i kampen mod parallelsamfund*
- 2021, august: Horsens Byråd vedtager 'Den fælles strategi for udsatte boligområder og parallelsamfund i Horsens Kommune'
- 2023: Nedrivning/renovering af 24 familieboliger gennemført. Påbegyndelse af anlægning af ny infrastruktur
- 2024: Nedrivning/renovering af 24 familieboliger gennemført
- 2025: Nedrivning/renovering af 24 familieboliger gennemført. Opførelse af nyt multihus
- 2026: Nedrivning/renovering af 24 familieboliger gennemført. Nybyggeri af 12 private boliger gennemført. Nedrivning af fælleshus, Sundparkhallen og aktivitetshus, salg af matrikler
- 2027: Nedrivning/renovering af 28 familieboliger gennemført. Nybyggeri af 20 private boliger
- 2028: Nybyggeri af 20 private boliger
- 2029: Nybyggeri af 22 private boliger. Andelen af almene familieboliger er på 59 %. Udviklingsplan implementeret og fysisk helhedsplan gennemført.

Kilder: Andelsboligforeningen Odinngaard & Horsens Kommune (2019): '*Udviklingsplan for Sundparken – Horsens*'. Maj 2019.

Andelsboligforeningen Odinngaard & Horsens Kommune (2020): '*Udviklingsplan for Sundparken – Horsens*'. Revideret februar 2020.

Bech-Danielsen, C., Nordberg, L.W. & Sundstrup, R.B. (2022): '*Sundparken – Baselineundersøgelse 2021*'. BUILD Rapport 2022:19, Institut for Byggeri, By og Miljø, Aalborg Universitet.

Bolig- og Planstyrelsen (2021): '*Skabelon for årlig og løbende afrapportering af en udviklingsplan: Sundparken*'. 23. april 2021.

Horsens Byråd (2019): 'Udviklingsplan for Sundparken', referat fra møde i Horsens Byråd 27.05.2019, punkt 18 på dagsordenen.

Horsens Byråd (2020): 'Boligsocial helhedsplan 2020-2023', referat fra møde i Horsens Byråd 16.12.2019, punkt 4 på dagsordenen.

Horsens Byråd (2021): 'Vedtagelse af strategi for udsatte boligområder og parallelsamfund', referat fra møde i Horsens Byråd 23.08.2021, punkt 10 på dagsordenen.

Horsens Byråd (2021): 'Revideret udviklingsplan for Sundparken', referat fra møde i Horsens Byråd 25.01.2021, punkt 3 på dagsordenen.

Indenrigs- og Boligministeriet (2021): 'Blandede boligområder – næste skridt i kampen mod parallelsamfund'. Marts, 2021.

RealDania (2012): 'En naturlig forbindelse – Horsens'. Projektrealisering, Tilgængelig [Online]: [http://www.det-godeboligliv.dk/media/165169/projektrealisering-3b-18-2\\_naturlig\\_forbindelse.pdf](http://www.det-godeboligliv.dk/media/165169/projektrealisering-3b-18-2_naturlig_forbindelse.pdf), sidst besøgt 1. september 2022.

Regeringen (2018): 'Ét Danmark uden parallelsamfund – Ingen ghettoer i 2030'. Marts, 2018.

Transport-, Bygnings- og Boligministeriet (2019): 'Afgørelse af ansøgning om udvidelse af Sundparken', 20. marts 2019.

Transport-, Bygnings- og Boligministeriet (2019): 'Afgørelse om dispensationsansøgning, jf. almenboliglovens § 168 a, stk. 4, for boligområdet Sundparken, Horsens Kommune', 20. marts 2019.

## Organisatorisk set-up for gennemførelse af udviklingsplanen

### Bilagsfigur 2 Organisatorisk set-up for gennemførelse af udviklingsplanen

#### 7. Organisering

##### Beskriv det organisatoriske set-up for udviklingsplanens gennemførelse.

Der er i Horsens Kommune nedsat en taskforce med deltagelse fra kommunalpolitikere, boligorganisationen, og administration, med fokus på kommunens udsatte boligområder. Der er i taskforcen en særlig opmærksomhed på Sundparken på med at vende udviklingen i boligområdet således, at Sundparken kan komme af ghettolisten inden 2030.

Der bliver i taskforcen holdt kvartalsvise møder. Det er gør det muligt at sikre en løbende dialog mellem det politiske, boligorganisatoriske og administrative niveau. Herved bliver udviklingsarbejdet holdt højt på den politiske dagsorden, hvilket gør det muligt at sikre en løbende tilpasning og forankring af udviklingsarbejdet i Sundparken efterhånden som de forskellige milepæle bliver nået.

Der er under taskforcen nedsat en styregruppe og syv arbejdsgrupper, der skal varetage det løbende arbejde omkring både den strategiske og den lovpligtige udviklingsplan. Disse arbejdsgrupper har alle et ben ind den strategiske udviklingsplan for Sundparken således, at der kan blive lavet et helhedsorienteret fysisk og strategisk løft af området.

Sideløbende med arbejdsgrupperne har vi med hjælp fra RealDania ansat

COWI som ekstern rådgiver, der skal yde støtte ind i styregruppen og alle arbejdsgrupperne med en bystrategisk rådgivning. Med arbejdsgruppernes faglige og lokale kundskaber samt COWI eksterne rådgivning mener vi således, at vi kan lave et gennemgribende løft af området, der kan løfte det af ghettolisten inden 2030.

De 7 arbejdsgrupper har fokus på henholdsvis:

1. Boliger/bygninger/genhusning/ bystrategisk udvikling
2. Beskæftigelse
3. Børne- og familieområdet
4. Økonomi
5. Investorer
6. Kultur/Civilsamfund, leg, bevægelse og STEAM
7. Kommunikation

Andelsboligforeningen Odinsgaard er repræsenteret i flere af arbejdsgrupperne.

#### **Beskriv samarbejdsflader og ansvarsfordeling mellem kommune og boligorganisation.**

Der er i den nedsatte task force vedr. Sundparken repræsentanter fra både Andelsboligforeningen Odinsgaard samt det administrative og politiske niveau fra Horsens Kommune. Udviklingsplanerne bliver her diskuteret og implementeret i et fællesskab, der skal sikre de bedste rammer for en positiv udvikling af Sundparken. Udover Andelsboligforeningen Odinsgaard er der ligeledes deltagelse af AAB samt Andelsboligforeningen Beringsgaard.

Overordnet set vil boligforeningen primært stå for de udviklingsopgaver, der er på deres matrikler, mens kommunen vil varetage de udviklingsopgaver, der er på kommunale matrikler. Horsens Kommune vil dog også varetage dele af opgaverne forbundet med anlæg af infrastruktur i Sundparken således, at infrastrukturen kommer til at opnå en naturlig sammenhæng med de omkringliggende områder.

Andelsboligforeningen Odinsgaard vil varetage den løbende genhusning samt eventuelle klargøringer af boliger til salg – så frem det bliver et af de anvendte greb for nedbringelsen til maks. 60% almene familieboliger.

Horsens Kommune vil varetage arbejdet med den strategisk udviklingsplan. Dette arbejde vil blandt andet indebære flytningen af Langmarkskolen samt infrastrukturændringer, der bystrategisk vil kunne binde Sundparken bedre sammen med de omkringliggende områder.

Grundet den brede forankring fra politisk, boligorganisatorisk og administrativ side i taskforcen, vil udviklingsarbejdet generelt komme til at foregå i et tæt samarbejde på tværs af kommune og boligorganisation. Det betyder, at vi i samarbejde vil stå for at udvælge hvilke boliger, der er omfattet af udviklingsplanen, for at vi derved i fællesskab at opnå den bedste løsning for både Sundparken og resten af Horsens By. Mange dele af udviklingsarbejdet vil blive tilrettelagt gennem arbejdsgrupperne, hvor både boligorganisationen og kommunen er repræsenteret. Samtidigt vil arbejdet gå gennem taskforcen,



hvor både det politiske, boligorganisatoriske og administrative niveau er repræsenteret. Med denne brede forankring i udviklingsarbejdet, vil vi i fællesskab kunne skabe den bedste løsning for Sundparken, der både vil være til gavn for beboerne i Sundparken og i resten af Horsens.

#### **Hvordan sikrer I en aktiv inddragelse af afdelingsbestyrelse, beboere og nøgleinstitutioner i boligområdet i forhold til udviklingsplanens gennemførelse?**

Afdelingsbestyrelsen i afdelingen har i forbindelse med parallelsamfundspakken valgt at ligge hele opgaven over på administrationen i Andelsboligforeningen Odinsgaard. Der afholdes informationsmøder i afdelingen løbende, og derudover færdes direktør for Andelsboligforeningen Odinsgaard Michael Meldgaard i området flere gange om ugen, hvor beboere kontakter ham med eventuelle spørgsmål. Der er ligeledes ejendomsfunktionærer og boligsociale medarbejder i området som svarer på spørgsmål og vejleder beboere med implementeringen af udviklingsplanen.

Horsens Kommune og Andelsboligforeningen Odinsgaard har tidligere afholdt et borgermøde i Sundparken, hvor beboerne fik mulighed for at stille deres spørgsmål til udviklingsarbejdet. For at involvere beboerne yderligere, vil der kunne afholdes lignende borgermøder i Sundparken, for at sikre en aktiv involvering af beboerne, hvis dette vurderes hensigtsmæssigt i udviklingsarbejdet.

hvor både det politiske, boligorganisatoriske og administrative niveau er repræsenteret. Med denne brede forankring i udviklingsarbejdet, vil vi i fællesskab kunne skabe den bedste løsning for Sundparken, der både vil være til gavn for beboerne i Sundparken og i resten af Horsens.

#### **Hvordan sikrer I inddragelse af det politiske niveau og eventuel brug af eksterne konsulenter?**

Via taskforcen kvartalsvise møder sikres der en løbende inddragelse af det politiske niveau i Horsens Kommune omkring udviklingsplanerne.

I forbindelse med den strategiske udviklingsplan har Horsens Kommune via støtte fra RealDania ansat COWI som en ekstern rådgiver. COWI vil skulle bruge deres ekspertise til at sikre et helhedsorienteret bystrategisk fokus i udviklingsarbejdet, der skal skabe en stærk forankring og bidrage til, at Sundparken kan blive løftet af ghettolisten på kort og lang sigt.

Andelsboligforeningen Odinsgaard vil i forbindelse med de matrikelnære opgaver stå for at udbyde rådgivningsopgaven til ingeniør- og arkitektfirmaer.

COWI vil indgå i udviklingsarbejdet i et tæt samarbejde med projektlederen for at sikre, at deres indsatser bliver udnyttet hvor og hvornår i udviklingsprocessen, de vil kunne yde den bedste rådgivning.

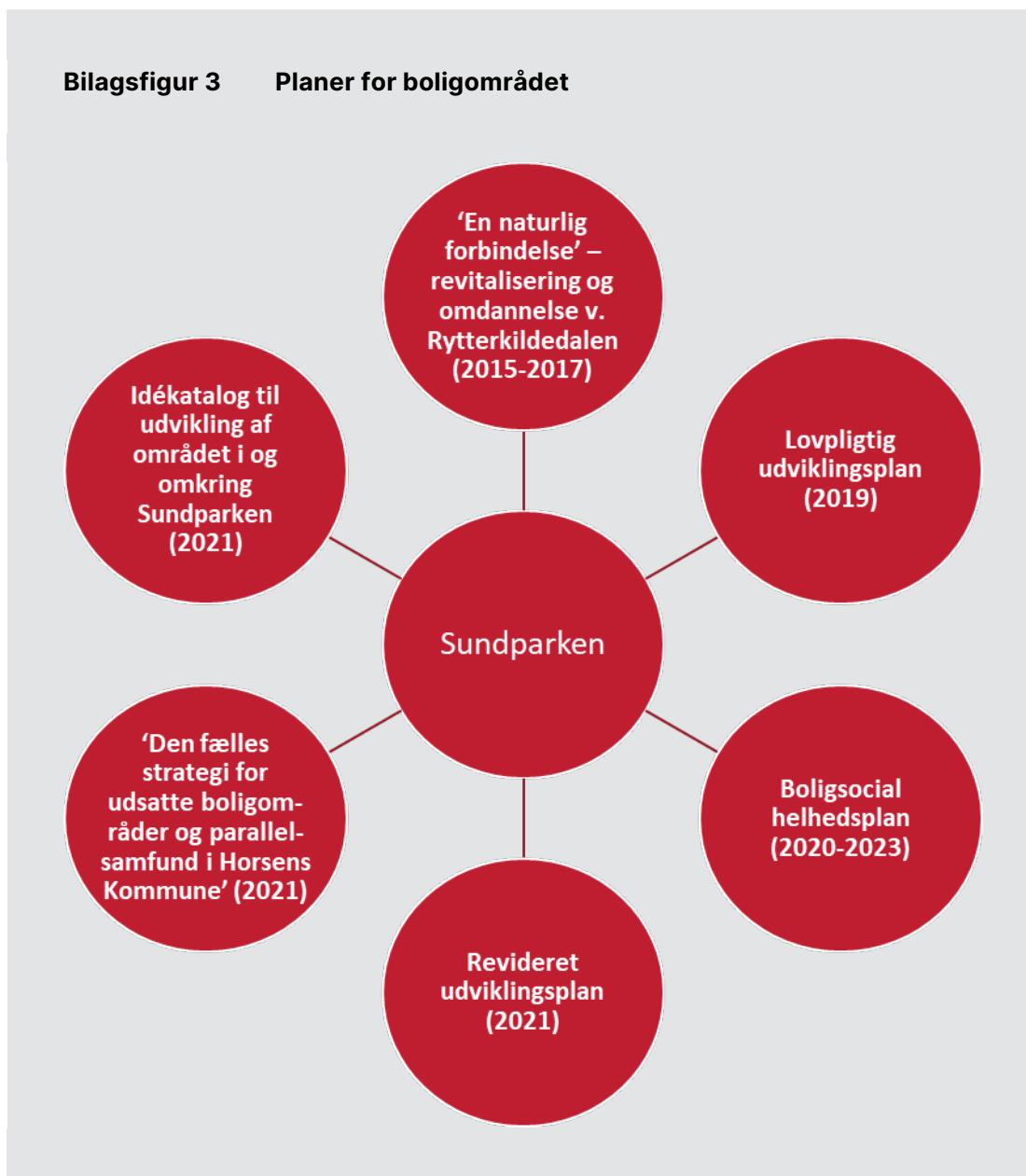
\*I den reviderede udviklingsplan for Sundparken fra februar 2020 beskrives en række ændringer, herunder også i forhold til det organisatoriske set-up for udviklingsplanens gennemførelse. Pr. 1. januar 2020 blev den omtalte task-force eksempelvis omdannet til et § 17 stk. 4-udvalg (jf. kommunalstyrelsesloven), vedrørende udsatte boligområder og parallelsamfund. De omtalte kvartalsvise møder for taskforcen erstattes derfor af 5-6 møder årligt i det nyetablerede udvalg. Det beskrives endvidere, at COWI erstattes af 'eksterne rådgivere', som bistår styregruppen og arbejdsgrupperne med bystrategisk og arkitektfaglig rådgivning.

Anm: Manglende kvalitetssikring fra boligorganisation og kommune

Kilde: Andelsboligforeningen Odinsgaard & Horsens Kommune (2019): Lovpligtig udviklingsplan for Sundparken.

Andelsboligforeningen Odinsgaard & Horsens Kommune (2020): Lovpligtig udviklingsplan for Sundparken – revideret.

**Bilagsfigur 3 Planer for boligområdet**



Anm.: Manglende kvalitetssikring fra boligorganisation.

Kilde: VIVeS Desk research. Se nedenfor.

Den lovpligtige udviklingsplan er en del af en større udvikling i området, hvor der er vedtaget andre planer, som er afbildet i figuren og beskrevet neden for.

### **En naturlig forbindelse (2015-2017)**

- Projekt med renovering af området Rytterkildedalen mellem Sundparken og Beringsvænget. Projektforslaget er udarbejdet af Rum Arkitekter og har fået bevilling fra Realdania. En del af Realdania-kampagnen 'Det gode

boligliv'. Ansøgerne bag projektet er boligforeningerne Odinsgaard (Sundparken) og Beringsgaard (Beringsvænget).

- Omdannelse/renovering/revitalisering af området mellem de to boligområder indebar nye stisystemer og aktivitetsområder.
- Formålet var at skabe en fysisk og mental kobling mellem byen, naturen og aktiviteterne i området ved at skabe nye opholds-, bevægelses- og ankomstmuligheder og åbne boligområdet op for omverdenen.

Kilde: Realdania (2012): 'En naturlig forbindelse – Horsens'. Projektrealisering

Tilgængelig [Online]: [http://www.detgodeboligliv.dk/media/165169/projektrealisering-3b-18-2\\_naturlig\\_forbindelse.pdf](http://www.detgodeboligliv.dk/media/165169/projektrealisering-3b-18-2_naturlig_forbindelse.pdf), sidst besøgt 1. september 2022.

### **Lovbestemt udviklingsplan (2019)**

- Lovbestemt plan for omdannelse af Sundparken, udarbejdet af Horsens Kommune og Andelsboligforeningen Odinsgaard.
- Skal skitsere, hvorledes andelen af almene familieboliger nedbringes til maksimalt 60 % almene familieboliger inden 2030 (Sundparken fik dispensation i 2019, sammen med ændrede områdegrænser med udvidelse med 4 tilstødende matrikler).
- Rummer ikke konkrete greb, men skitserer overordnede visioner for områdets omdannelse.
- Arbejder med to scenarier for nedbringelse af almene boliger til 60 %:
  - 1) Scenarie 1: salg af 1 stor boligblok og tre mindre boligblokke (ca. 139 boliger) + nedrivning af sportshal, fælleshus og aktivitetshus og fortætning med private boliger
  - 2) Scenarie 2: Løbende omdannelse, der berører 6 boligblokke, med åbning for brug af øvrige nedbringelsesgreb end salg + nedrivning af sportshal, fælleshus og aktivitetshus og fortætning med private boliger
- Det omfattede antal boliger vil afhænge af, hvilke greb der anvendes, og hvilken fortætningsgrad der er mulighed for, hvorfor der ikke gives præcise antal på, hvor mange almene familie der vil blive berørt, og herunder hvilke specifikke blokke det drejer sig om. Det nævnes, at antallet forventes at ligge omkring 120-140 boliger.
- Beskriver et sideløbende arbejde med en strategisk udviklingsplan for området i og omkring Sundparken, og en vision om, at beboersammensætning skal være mere blandet, og at området skal bindes mere sammen med omkringliggende områder. Vision: '*Området i og omkring Sundparken er en aktiv og attraktiv bydel, kendt for udvikling, mangfoldighed og stærke fællesskaber*'.
- I forbindelse med arbejdet med at udvikle boligområdet og bydelen som helhed, beskrives arbejde med eksempelvis en flytning af rådhuset til tæt

på Sundparken, med ca. 1.000 kommunale arbejdspladser; en nedrivning af Langmarksskolen og frasalg af grund til nybyggeri; etablering af erhvervsudviklingspark, nyt multihus, nye vejforbindelser, grønne områder, rekreative stier, supercykelsti mv.

Kilde: Andelsboligforeningen Odinsgaard & Horsens Kommune (2019): 'Udviklingsplan for Sundparken – Horsens'. Maj 2019.

Tilgængelig [Online]: <https://bpst.dk/da/-/media/BPST-DA/Bolig/Udviklingsplaner/Udviklingsplan---Sundparken.pdf>, Sidst besøgt 1. september 2022.

## Den boligsociale indsats i Horsens – BoTrivsel (2020-2023)

- Samarbejdsaftale om boligsocial indsats i Horsens 2020-2023 mellem Horsens Kommune og otte almene boligorganisationer, herunder Andelsboligforeningen Odinsgaard.
- Finansieret af Landsbyggefondens 15-18-midler.
- Skitserer målsætninger inden for tre overordnede indsatsområder:
  - 1) *Tryghed og trivsel*: Formålet med at arbejde med tryghed og trivsel er at skabe endnu bedre trivsel i de boligsociale områder til gavn for den enkelte og områderne. Inden for tryghed og trivsel arbejder vi bl.a. med at skabe positive fællesskaber og undgå isolation bl.a. med fokus på frivillighed og foreningsdeltagelse samt bevægelse og sundhed. Bedre trivsel for beboerne vil ligeledes afspejles positivt i forhold til uddannelse og beskæftigelse samt forebyggelse og forældreansvar.
  - 2) *Uddannelse og beskæftigelse*: Formålet med at arbejde med uddannelse og beskæftigelse er, at flere i de boligsociale områder kommer nærmere eller faktisk får sig en uddannelse eller et job. Dette betyder bedre trivsel for familierne samt rollemodeller i områderne, hvilket har betydning for børnenes chancer for at gå i samme retning.
  - 3) *Forebyggelse og forældreansvar*: Formålet med at arbejde med indsatsområdet er at styrke forældrekompetencer og samarbejde på tværs for at højne børnenes trivsel m.m.

Kilde: Horsens Kommune, AAB/Arbejdernes Andelsboligforening af 1938 Horsens, Andelsboligforeningen Beringsgaard v. Bolig Horsens, Andelsboligforeningen Odinsgaard, Domea, Horsens Andelsboligforening af 1954 v. Bolig Horsens, Horsens Socialt Boligselskab v. Bolig Data, Lejerbo & Midtysk Boligselskab (2020): '*Bo Trivsel – Boligsocial helhedsplan 2020-2023*'.

Tilgængelig [Online]: [https://botrivsel.dk/f/om-bo-trivsel/98082-a5\\_helhedsplan\\_low\\_1k.pdf](https://botrivsel.dk/f/om-bo-trivsel/98082-a5_helhedsplan_low_1k.pdf), sidst besøgt 1. september 2022.

## Revideret udviklingsplan for Sundparken (2021)

- På baggrund af et ønske fra Andelsboligforeningen Odinsgaard ansøgte Horsens Kommune og Andelsboligforeningen Odinsgaard i 2020 om en ændring af udviklingsplanen fra 2019.

- Ændringen indebærer nye fysiske tiltag i forhold til nedbringelsen til 60 % almene familieboliger inden 2030.
- I stedet for salg af boligblokke indebærer den nye plan nedrivninger, ombygninger/nedrenoveringer samt nybyggeri og salg af private boliger.
- Den reviderede udviklingsplan skitserer nedbringelse af antallet af almene familieboliger med ca. 124 gennem nedrivning og ombygning samt opførelse af ca. 74 nye private boliger.
- Skitserer, at der i forbindelse med den strategiske udviklingsplan for området arbejdes med muligheden for at anlægge nye faciliteter og funktioner i og omkring Sundparken.
- Muligheden for at sælge almene boliger vil blive drøftet på senere tidspunkt.

Kilde: Andelsboligforeningen Odinsgaard & Horsens Kommune (2021): 'Udviklingsplan for Sundparken – Horsens'. Revideret februar 2020.

Tilgængelig [Online]: <https://horsens.dk/-/media/Content/ESDH/committees/193/3171/32627.pdf>, sidst besøgt 1. september 2022.

### **Den fælles strategi for udsatte boligområder og parallelsamfund i Horsens Kommune (2021)**

- Strategi udarbejdet af Horsens Kommune og de almene boligorganisationer i kommunen. Vedtaget af Horsens Byråd 23. august 2021.
- Skitserer Horsens Byråds todelte vision:
  - 1) Alle borgere i Horsens skal leve et godt liv i et stærkt fællesskab
  - 2) Ingen ghettoer eller udsatte boligområder i Horsens Kommune i 2030
- Strategiens formål er at sætte fælles retning for indsatsen i kommunens udsatte boligområder, så der sikres en sammenhæng imellem boligsociale indsatser, kommunale kerneopgaver og eventuelle fysiske forandringer i områderne.
- Bygger oven på eksisterende politikker, strategier og planer i Horsens Kommune, fx Byrådets arbejdsgrundlag for 2018-2021, Den sammenhængende børne- og ungepolitik 2020-2023, Forebyggelsesstrategien, Beskæftigelsesplan 2020-2021, Bosætningsstrategi 2020-2023 samt Den Boligsociale Helhedsplan 2020-2023. Derudover er strategien i tråd med parallelsamfunds aftalen, som har en overordnet målsætning om, at der ingen ghettoer er i Danmark i 2030.
- Målsætning om, at de udsatte boligområder skal omdannes til velfungerende boligområder med en blandet beboersammensætning, der kendetegnes som aktive og attraktive boligområder med varierede boliger til alle, hvor alle borgere har lige muligheder for at skabe sig et godt liv med stærke fællesskaber. Attraktive og varierede boligtilbud skal bidrage til at

fastholde flere ressourcestærke beboere i områderne ved at tilfredsstille forskellige boligbehov.

- Skitserer arbejde inden for fire indsatsområder
  - 1) Flere i arbejde
  - 2) Flere i uddannelse
  - 3) Styrket medborgerskab
  - 4) Attraktive og varierede boliger til alle.

Kilde: Horsens Kommune (2021): 'Den fælles strategi for udsatte boligområder og parallelsamfund i Horsens Kommune'.

Tilgængelig [Online]: <https://horsens.dk/-/media/Content/Files/Politik/PlanerOgPolitikker/Strategi-for-udsatte-boligomrder-og-parallelsamfund.pdf?la=da&hash=DEDCB18F062FBCADAA806E63FDD2E89A>.

## **Idékatalog til udvikling i og omkring Sundparken (2021)**

- Sideløbende med arbejdet med den lovpligtige udviklingsplan blev der igangsat et arbejde med en strategisk plan for udviklingen af området i og omkring Sundparken, Beringsvænget mv, med støtte fra RealDania. Denne proces udmundede i et idékatalog udarbejdet af COWI med forslag til fremtidige greb og indsatser i Sundparken og nærliggende områder. Fokus på udarbejdelse af indsatser og tiltag, der kan løfte Sundparken og områdets beboere fremadrettet og binde området tættere sammen med omkringliggende områder og Horsens by. Idékataloget vedrører alene kommunale indsatser, der skal foretages uafhængigt af den lovpligtige udviklingsplan.
- Skitserer vision med tre overordnede indsatsområder og seks underliggende projektidéer:
  - 1) Attraktiv bydel**
    - a. *Bredt boligtilbud*: At understøtte intentionen fra udviklingsplanen omkring et bredt boligtilbud, der kan bidrage til en blandet beboersammensætning ved at fastholde ressourcestærke beboere og tiltrække nye beboergrupper
    - b. *Rådhuset som ny nabo*: Beslutning om at flytte Horsens Rådhus til den tidligere social- og sundhedsskole tæt på Sundparken. Nye muligheder for at bringe kommunen tættere på beboerne kan være med til at tiltrække nye funktioner og skabe en attraktiv bydel og kan være katalysator for kommunale indsatser i området.
  - 2) Nye fællesskaber**
    - a. *Kunst i bydelen*: Potentiale i samarbejde med museer, kunstnere og kunst- og kulturinstitutioner, som kan skabe liv i fællesområder og på offentlige arealer.

- b. *Kvarterhus*: Beslutning om at etablere nyt kvarterhus for Sundparken og naboområderne. Udformning og størrelse ikke besluttet endnu, men forslag om at skabe kulturhus, der bygger videre på aktiviteterne i det nuværende. Kan danne ramme om fælles aktiviteter for Sundparkens beboere og for fællesskaber på tværs af Sundparken, resten af bydelen og det øvrige Horsens

### 3) Aktivt udeliv:

- a. *Det grønne strøg*: At omdanne grønne udeområder i og omkring Sundparken fra gennemgangsområder til et grønt strøg, der skal danne ramme om udendørsaktiviteter, der kan understøtte fællesskaber inden for det eksisterende foreningsliv og få nye til at spire
- b. *Basen for læring om natur*: Udnytte Sundparkens nærhed til attraktive naturområder ved at skabe et inspirerende udflugtsmål tæt på Sundparken – at øge kendskab til byens grønne områder og natur ved at skabe attraktive udflugtsmål i nærheden af Sundparken kan aktivere lokale borgere.

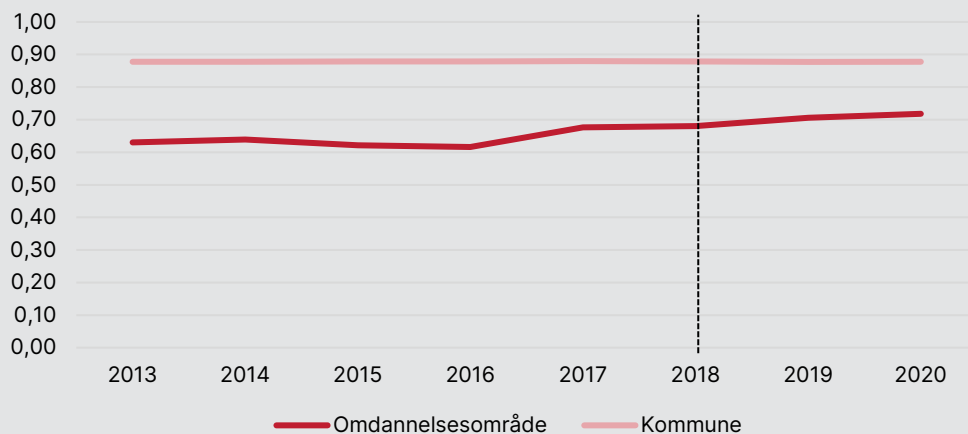
Kilde: Horsens Kommune (2021): 'Idékatalog til udvikling af området i og omkring Sundparken'. September 2021. Udarbejdet af COWI for styregruppen for gennemførelsen af den lovbestemte udviklingsplan.

Tilgængelig [Online]: <https://horsens.dk/-/media/Content/ESDH/committees/193/3609/41971.pdf>. Sidst besøgt 1. september 2022.

## Socialt mix

**Bilagsfigur 4 Socialt mix målt som mix af borgere med forskellig uddannelsesbaggrund, 2013-2020**

Uddannelsesmixet er opgjort ud fra, hvorvidt en borger har grundskole, ungdomsuddannelse, erhvervsuddannelse eller en videregående uddannelse som højeste fuldførte uddannelse.



Anm.: N (Omdannelsesområde) = 573-620; N (Kommune) = 34.168-35.618.

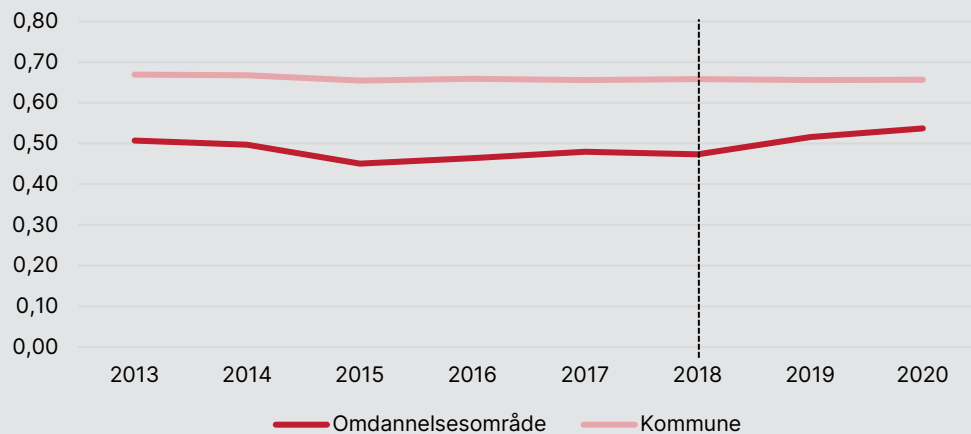
Mixet er udregnet ud fra højeste fuldførte uddannelse for 30-59-årige grupperet i fire grupper: Grundskole/Ukendt, Gymnasiale uddannelser, Erhvervsfaglige uddannelser og Videregående uddannelser. Værdien 0 er udtryk for fuldstændig homogenitet, mens værdien 1 er udtryk for fuldstændig heterogenitet, hvilket vil sige, at alle grupper er ligeligt repræsenteret. ]0;0,25]: homogent, ]0,25;0,50]: til dels homogent, ]0,50; 0,75]: til dels heterogent, ]0,75; 1,0[: heterogent område.

Kilde: Egne beregninger baseret på data fra Danmarks Statistik.



### Bilagsfigur 5 Socialt mix målt som mix af borgere med forskellig beskæftigelsesbaggrund, 2013-2020

Beskæftigelsesmixet er opgjort ud fra, hvorvidt en borger er i arbejde, arbejdsløs eller står uden for arbejdsstyrken.



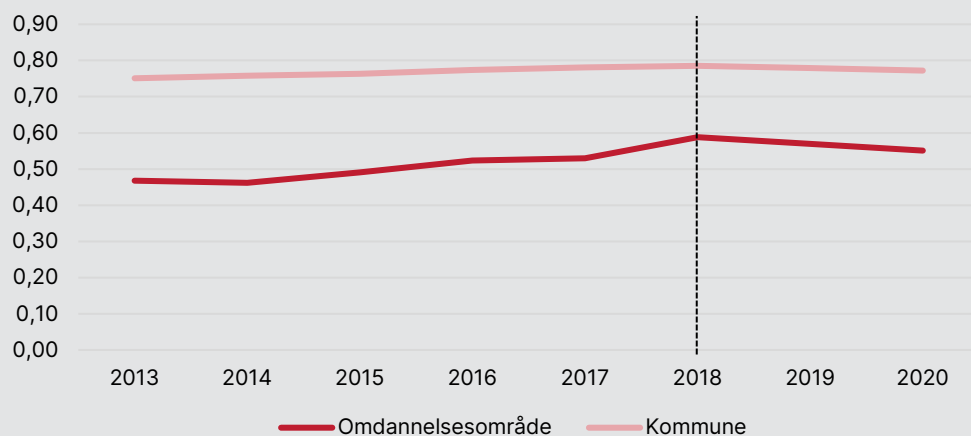
Anm.: N (Omdannelsesområde) = 1.446-1.588; N (Kommune) = 84.869-90.966.

Mixet er udregnet ud fra den primære beskæftigelse i året (Socio13) grupperet i tre grupper: Beskæftigede, Ledige og Uden for arbejdsstyrken (inkl. studerende, kontanthjælpsmodtagere, folkepensionister mv.). Værdien 0 er udtryk for fuldstændig homogenitet, mens værdien 1 er udtryk for fuldstændig heterogenitet, hvilket vil sige, at alle grupper er ligeligt repræsenteret. ]0;0,25]: homogent, ]0,25;0,50]: til dels homogent; ]0,50; 0,75]: til dels heterogent, ]0,75; 1,0[: heterogent område.

Kilde: Egne beregninger baseret på data fra Danmarks Statistik.

## Bilagsfigur 6 Socialt mix målt som mix af borgere med forskellig indkomst, 2013-2020

Indkomstmixet er opgjort ud fra, hvorvidt en borger har en indkomst under den økonomiske fattigdomsgrænse, op til 25 pct. over den økonomiske fattigdomsgrænse eller over 25 pct. over den økonomiske fattigdomsgrænse.



Anm.: N (Omdannelsesområde) = 1.446-1.588; N (Kommune) = 84.869-90.966.

Mixet er udregnet ud fra den ækvivalerede disponible familieindkomst grupperet i tre grupper: Under fattigdomsgrænsen (mindre end 0,5 gange medianen), 0,5-1,25 gange medianen, mere end 1,25 gange medianen. Værdien 0 er udtryk for fuldstændig homogenitet, mens værdien 1 er udtryk for fuldstændig heterogenitet, hvilket vil sige, at alle grupper er ligeligt repræsenteret. ]0;0,25]: homogent, ]0,25;0,50] til dels homogent, ]0,50; 0,75]: til dels heterogent, ]0,75; 1,0[: heterogent område.

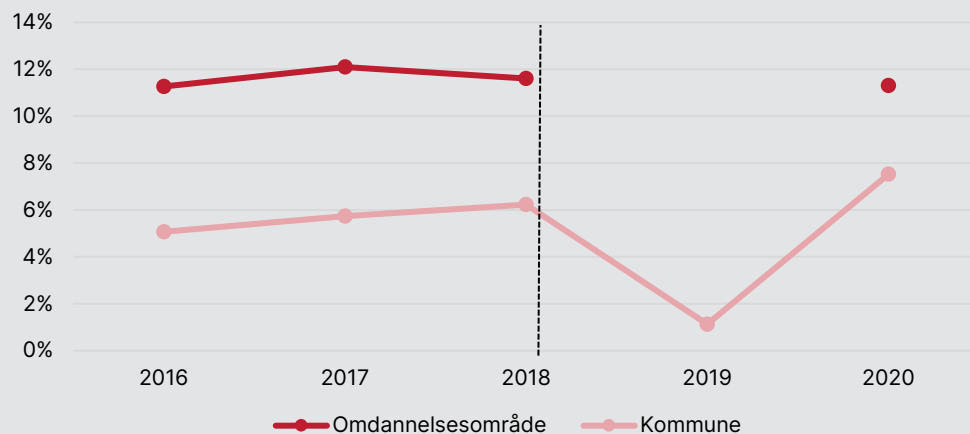
Kilde: Egne beregninger baseret på data fra Danmarks Statistik.

## Underretninger

Andelen af børn i alderen 0-6 år med mindst én underretning kan ikke afrapporteres som følge af for få observationer.

## Bilagsfigur 7 Underretninger for 7-18-årige børn og unge, 2016-2020

7-18-årige med mindst én underretning i året. I procent.



Anm.: N (Omdannelsesområde) = 142-202; N (Kommune) = 7.203-7.325.

Kilde: Egne beregninger baseret på data fra Danmarks Statistik.

## Forebyggende foranstaltninger

Andelen af 0-18-årige børn og unge med mindst én forebyggende foranstaltning kan ikke afrapporteres som følge af for få observationer.

## Ydelser efter serviceloven

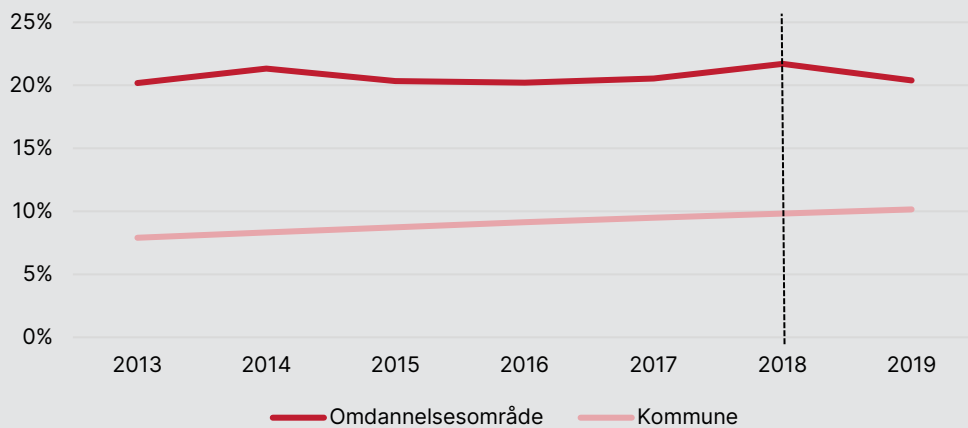
Andelen af borgere i alderen 18 år og opefter, der har modtaget mindst én serviceydelse efter serviceloven, kan ikke afrapporteres som følge af for få observationer.

## Psykiatriske diagnoser

Andelen af børn og unge i alderen 0-17 år med en psykiatrisk diagnose kumuleret over personens liv kan ikke afrapporteres som følge af for få observationer.

### Bilagsfigur 8 Psykiatriske diagnoser for voksne, 2013-2019

Personer over 18 år med mindst én psykiatrisk lidelse kumuleret over personens liv. I procent.

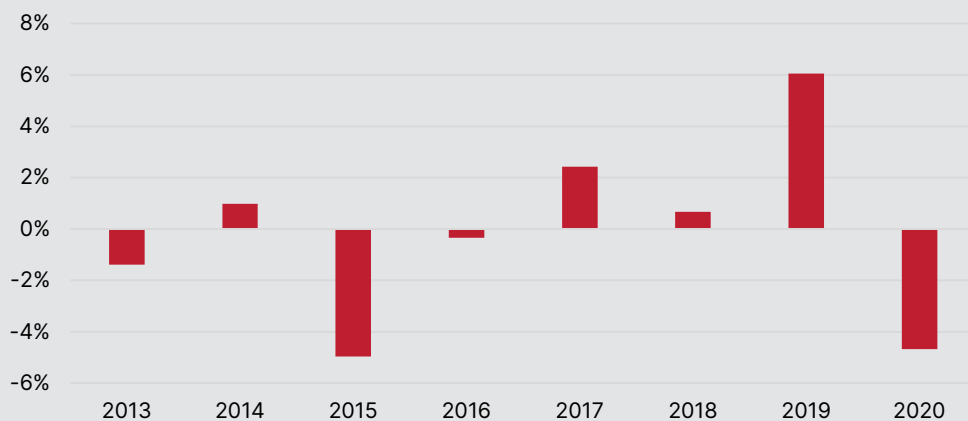


Anm.: N (Omdannelsesområde) = 970-1.036; N (Kommune) = 60.838-71.579.

Kilde: Egne beregninger baseret på data fra Danmarks Statistik.

## Nettотilflytning

### Bilagsfigur 9 Nettотilflytning, 2013-2020



Anm.: N (Beboere) = 1.446-1.588; N (Tilflyttere) = 131-230; N (Fraflyttere) = 121-251. Nettотilflytningen er udregnet som tilflytningen fratrukket fraflytningen, opgjort pr. 1. januar i året sammenholdt med 1. januar året før.

Opgjort jf. den gældende områdeafgrænsning i det pågældende år.

Kilde: Egne beregninger baseret på data fra Danmarks Statistik.

**VIVÉ**